ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ

УЧРЕЖДЕНИЕ «сАРОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ТЕХНИКУМ ИМЕНИ ДВАЖДЫ гЕРОЯ сОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО тРУДА бОРИСА гЛЕБОВИЧА мУЗРУКОВА»

**Рабочая ПРОГРАММа УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОП.11 Основы менеджмента в электроэнергетике**

для специальности 08.02.09 Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий

Профиль обучения: технологический

г. Саров,

2022

Рабочая программа учебной дисциплины ОП.11 Основы менеджмента в электроэнергетике разработана на основе примерной основной образовательной программы в соответствии с ФГОС для специальности среднего профессионального образования (далее СПО) 08.02.09 Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий.

Организация – разработчик: ГБПОУ СПТ им. Б.Г.Музрукова

Разработчик: Гагаева М.В., преподаватель ГБПОУ СПТ им. Б.Г.Музрукова

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **СОДЕРЖАНИЕ** |  |
|  |  | **стр.** |
| **1.** | **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** | **4** |
| **2.** | **СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** | **5** |
| **3.** | **УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** | **8** |
| **4.** | **КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ**  **ДИСЦИПЛИНЫ** | **9** |

**1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:**

Учебная дисциплина ОП.11 Основы менеджмента в электроэнергетике является обязательной частью общепрофессионального цикла основной образовательной программы в соответствии с ФГОС по профессии 08.02.09 Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий

Учебная дисциплина ОП.11 Основы менеджмента в электроэнергетике обеспечивает формирование профессиональных и общих компетенций по всем видам деятельности ФГОС по специальности 08.02.09 Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11

**1.2. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:**

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Код**  **ПК, ОК** | **Умения** | **Знания** |
| ПК4.1  ОК.01- ОК.04, ОК.09, ОК.11 | - организовывать подготовку электромонтажных работ;  - составлять графики проведения электромонтажных, эксплуатационных, ремонтных и пуско-наладочных работ;  - контролировать и оценивать деятельность членов бригады и подразделения в целом. | - структуры и функционирования электромонтажной организации;  - методов управления трудовым коллективом и структурными подразделениями;  - способов стимулирования работы членов бригады;  - методов контроля качества электромонтажных работ. |

1. **СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Объем часов** |
| **Объем образовательной нагрузки** | **36** |
| **Самостоятельная учебная работа** |  |
| **Учебная нагрузка во взаимодействии с преподавателем** | **36** |
| в том числе: |  |
| лекций, уроков | **28** |
| лабораторные и практические занятия | **8** |
| курсовой проект (работа) |  |
| по практикам производственной и учебной |  |
| консультации |  |
| промежуточная аттестация |  |
| *Промежуточная аттестация в форме* ***дифференцированного зачета*** |  |

**2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины ОП.11 Основы менеджмента в электроэнергетике**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование разделов и тем** | **Содержание учебного материала и формы организации деятельности**  **обучающихся** | | **Объем часов** | **Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы** |
| 1 | 2 | | 3 | 4 |
| **Введение** | **Содержание учебного материала** | | **2** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Понятие менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий.** Цели, задачи и содержание дисциплины. Зарубежный опыт менеджмента. Специфика менеджмента в России. Менеджмент и другие научные дисциплины. |  |
| **РАЗДЕЛ 1. Основы менеджмента** | | | **12** |
| **Тема 1.1**  **Сущность, цели и задачи менеджмента.** | **Содержание учебного материала** | | **2** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Сущность и характерные черты современного менеджмента**. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм. |  |
| **Тема 1.2**  **Организация работы предприятия.** | **Содержание учебного материала** | | **6** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации**. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы, законы и государственные органы.  Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс. Характеристики внешней среды: взаимосвязь факторов внешней среды, сложность внешней среды, подвижность среды, неопределенность внешней среды. |  |
| 2. | **Внутренняя среда организации.** Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура. |
| 3. | **Практическое занятие №1.** Анализ факторов внешней и внутренней среды организации. |
| **Тема 1.3**  **Характеристика составляющих цикла менеджмента** | **Содержание учебного материала** | | **4** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Цикл менеджмента (организация, планирование, мотивация и контроль) - основа управленческой деятельности**. Содержание процесса управления: получение и обработка информации о состоянии объекта, определение хозяйственных принципов и ориентиров, целей и задач, выработка решений, выдача команды, реализация решения, изменение объекта. Основные функции управления. Цикл менеджмента. Характеристика функций цикла |  |
| 2. | Практическое занятие №2. Разработка системы мотивации персонала. |
| **РАЗДЕЛ 2. Менеджмент предприятия** | | | **20** |  |
| **Тема 2.1**  **Организационная структура управления** | **Содержание учебного материала** | | **6** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Организация работы предприятия**. Принципы построения организационной структуры управления: цели и задачи организации, функциональное разделение труда, объем полномочий руководства, соответствие социально-культурной среде, целесообразность числа звеньев. |  |
| 2. | **Типы структур организаций**. Методы проектирования организационных структур, иерархический тип структур управления, ограниченный тип структур управления, совершенствование организации работы предприятия. |
| **3.** | **Практическая работа №3.** Построение организационной структуры. |
| **Тема 2.2**  **Контроль и его виды** | **Содержание учебного материала** | | **6** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Сущность и виды управленческого контроля**. Поведенческие аспекты контроля. Этапы процесса контроля. Стадия выработки управленческого решения. Этап инструктирования. Выработка или установление стандартов и критериев. Сопоставление достигнутых результатов с установленными стандартами. Принятие необходимых корректирующих действий. Пять групп технологии контроля. Метод контроля «Управленческая пятерня». Виды контроля: общий, функциональный, предварительный, текущий, промежуточный, заключительный и т.д |  |
| **2.** | **Эффективность контроля.** Общие требования к эффективно поставленному контролю. Характеристика эффективного контроля. Итоговая документация по контролю. |
| **3.** | **Практическая работа №4.** Определение способов контроля, исключающих негативное воздействие на поведение персонала. |
| **Тема 2.3**  **Процесс принятия решения.** | **Содержание учебного материала** | | **4** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Управленческое решение. Подходы к классификации управленческих решений.** Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. |  |
| 2. | **Методы и уровни принятия решений.**  Методы принятия управленческих решений на основе математического моделирования: экспертные и неэкспертные. Методы принятия управленческих решений на основе творческого мышления (психологические методы). Уровни принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и приятие решения |
| **Тема 2.4**  **Лидерство и руководство** | **Содержание учебного материала** | | **4** | ПК 4.1.  ОК 01 – ОК 04, ОК 09, ОК 11 |
| 1. | **Руководство: власть и партнерство**. Искусство строить отношения с сотрудниками. Стили управления и факторы его формирования. "Решетка менеджмента". Определение стиля по "Решетке менеджмента" и характеристика каждого стиля. Виды и совместимость стилей. Связь стиля управления и ситуации |  |
| 2. | **Источники власти. Виды власти.** Методы влияния. Лидерство и власть. Авторитарный стиль руководства. Демократический стиль руководства. Либеральный стиль руководства. Партнерство. Общие рекомендации по созданию благоприятного психологического климата в коллективе. |
| **Дифференцированный зачет** | | | **2** |  |
| **Всего:** | | | **36** |  |

**3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**3.1.** **Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Для реализации учебной дисциплины предусмотрено наличие учебного кабинета Экономики и менеджмента.

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;

- комплект учебно-методической документации (учебники и учебные пособия, сборники задач и упражнений, карточки-задания, комплекты тестовых заданий, перечень вопросов по контрольной работе);

- набор слайдов (мультимедиа презентаций) по темам учебной дисциплины;

- наглядные пособия (плакаты, схемы, демонстрационные и электрифицированные стенды, макеты и действующие устройства);

- автоматизированное рабочее место преподавателя (персональный компьютер, с программным обеспечением общего пользования с антивирусной защитой).

**3.2. Информационное обеспечение обучения**

**Основные электронные издания:**

1. Одинцов А. А. Основы менеджмента: Учебник для СПО. - 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. Электронный ресурс: ЭБС Юрайт. https://urait.ru/book/osnovy-menedzhmenta-493082

**Дополнительные источники:**

1. Веснин В.Р. «Основы менеджмента»: Учебник: 2 -е изд., доп. И исправ,-М: ООО «ТД,-2016.-560с.
2. Виханский О.С., Наумов А.И. «Менеджмент»: Учебник-3-е изд.-М.: Гардарики, 2014.-528с.
3. Грибов В.Д.. «Менеджмент»: Учебное пособие.-М.: КНОРУС- М,2017.-216 с.
4. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. «Менеджмент»: Практикум.- М.:Академия, 2016 - 304с.
5. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. «Менеджмент»: Учебник-3-е изд.- М.:Академия, 2016 - 304с.
6. Информационный портал. (Режим доступа): URL: http://ecsocman.edu.ru (дата обращения: 20.11.2018).
7. Информационный портал. (Режим доступа): URL: http://www.aup.ru/management/ (дата обращения: 20.11.2018).
8. Казначевская, Г. Б. «Менеджмент»: Учебник - Ростов-на-Дону : Феникс 2013.

**4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляетсяпреподавателем в процессе выполнения студентами индивидуальных и групповых заданий, практических работ.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Результаты обучения** | **Критерии оценки** | **Методы оценки** |
| **Знания:** |  |  |
| - структуры и | - демонстрация навыков | Экспертная оценка |
| функционирования | организации подготовки | результатов деятельности |
| электромонтажной | электромонтажных работ; | обучающихся |
| организации; | - демонстрация навыков | -при решении ситуационных |
| - методов управления | составления графиков | задач, |
| трудовым коллективом и | проведения | -при тестировании, |
| структурными | электромонтажных, | -при выполнении домашних |
| подразделениями; | эксплуатационных, | работ, контрольных работ и |
| - способов стимулирования | ремонтных и пуско- | др. видов текущего |
| работы членов бригады | наладочных работ; | контроля |
| - методов контроля | - демонстрация навыков |  |
| качества | контроля и оценки |  |
| электромонтажных работ | деятельности членов бригады |  |
|  | и подразделения в целом; |  |
| **Умения:** |  |  |
| - организовывать | - демонстрация умения | Экспертная оценка |
| подготовку | контролировать | результатов деятельности |
| электромонтажных работ; | технологическую | обучающихся |
| -составлять графики | последовательность | -при выполнении |
| проведения | электромонтажных работ и | индивидуального задания; |
| электромонтажных, | соблюдать требования правил | - при выполнении |
| эксплуатационных, | устройства электроустановок | практического задания; |
| ремонтных и пуско- | и других нормативных | - при выполнении |
| наладочных работ | документов; | тестирования; |
| - контролировать и | - демонстрация умения | - при выполнении |
| оценивать деятельность | оценивать качество | группового практического |
| членов бригады и | выполненных | задания. |
| подразделения в целом | электромонтажных работ; |  |